



CONSILIUL JUDEȚEAN TELEORMAN

SPITALUL JUDEȚEAN DE URGENȚĂ ALEXANDRIA  
Alexandria, Str. Libertății nr. 1, jud. Teleorman

Cod fiscal: 4253650 Cont: RO77TREZ60621F335000XXXX



Tel.Secretariat 0247306711/Fax. 0247306757

Centrala telefonica 0247313596

Tel/Fax Achizitii 0247306768

Tel/Fax Aprovizionare 0247306716

Tel/Fax Financiar 0247306729/0247310324

e-mail: [sjalexandria@gmail.com](mailto:sjalexandria@gmail.com)

## **Bibliografie pentru concursul/ examenul pentru ocuparea functiei de director medical**

### **A. Din domeniul legislatiei**

1. Legea nr. 95/2006 privind reforma in domeniul sanatatii, cu modificarile si completarile ulterioare;
2. Ordinul Ministerului Sanatatii nr. 323/2011 privind aprobarea metodologiei si a criteriilor minime obligatorii pentru clasificarea spitalelor in functie de competenta, cu modificarile si completarile ulterioare;
3. Hotararea Guvernului nr.161/2016 pentru aprobarea pachetelor de servicii si a Contractului-cadru care reglementeaza conditiile acordarii asistentei medicale, a medicamentelor si dispozitivelor medicale in cadrul sistemului de asigurari sociale de sanatate pentru anii 2016-2017;
4. Ordinul Ministerului Sănătății nr. 869/2015 pentru aprobarea metodologiilor privind organizarea și desfășurarea concursurilor de ocupare a posturilor de medic, medic dentist, farmacist, biolog, biochimist și chimist din unitățile sanitare publice, precum și a funcțiilor de șef de secție, șef de laborator și șef de compartiment din unitățile sanitare fără paturi, respectiv a funcției de farmacist șef în unitățile sanitare publice cu paturi, cu modificarile și completarile ulterioare;
5. Ordinul Ministerului Sanatatii nr.870/2004 pentru aprobarea Regulamentului privind timpul de munca organizarea și efectuarea garzilor in unitatile publice din sectorul sanitar, cu modificarile și completarile ulterioare;
6. Ordinul nr. 1101/2016 privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire și limitare a infecțiilor asociate asistenței medicale în unitățile sanitare;
7. Ordin 1284/2012 privind reglementarea programului de vizite al apartinatorilor pacientilor internati in unitatile sanitare publice
8. OMS nr.1406/2006 pentru aprobarea Normelor privind organizarea concursului/ examenului pentru ocuparea functiei de șef de secție, șef de laborator sau șef de serviciu din unitatile sanitare publice, cu modificarile și completarile ulterioare;

9. OMS nr.921/2006 pentru stabilirea atributiilor comitetului director in cadrul spitalului public;
10. OMS nr.914/2006 pentru aprobarea normelor privind conditiile ce trebuie sa le indeplineasca un spital in vederea obtinerii autorizatiei sanitare de functionare, cu completarile si modificarile ulterioare;
11. Ordinul nr. 1706/2007 privind conducerea și organizarea unităților și compartimentelor de primire a urgențelor cu modificarile si completarile ulterioare;
12. Ordinul nr. 1764/2006 privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor de urgență locale, județene și regionale din punctul de vedere al competențelor, resurselor materiale și umane și al capacității lor de a asigura asistența medicală de urgență și îngrijirile medicale definitive pacienților aflați în stare critică, cu modificarile si completarile ulterioare;
13. Ordinul nr. 1408/2010 privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor în funcție de competență, cu modificarile si completarile ulterioare;
14. Ordinul nr. 39/2008 privind reorganizarea ambulatoriului de specialitate al spitalului;
15. Ordinul nr. 320/2007 privind aprobarea conținutului Contractului de administrare a secției/laboratorului sau serviciului medical din cadrul spitalului public, cu modificarile si completarile ulterioare;
16. Ordinul nr. 1500/2009 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a secțiilor și compartimentelor de anestezie și terapie intensivă din unitățile sanitare, cu modificarile si completarile ulterioare;
17. OMS nr.863/2004 pentru aprobarea atributiilor si competentelor consiliului medical al spitalelor, cu modificarile si completarile ulterioare;

#### **B. Din domeniul Sanatatii publice si managementul sanitar**

1. Cristian Vladescu, Sanatate Publica si Management Sanitar, Cartea Universitara, Bucuresti 2004 – [http://www.umft.ro/data\\_files/discipline-documente-utile/2/sanatatepublica.pdf](http://www.umft.ro/data_files/discipline-documente-utile/2/sanatatepublica.pdf)
2. Scoala Nationala de Sanatate Publica si Management, managementul spitalului, Ed. Public H Press,2006, Bucuresti:  
[http://www.snspps.ro/UserFiles/File/ph\\_press/manual\\_pentru\\_cursul\\_de\\_management\\_spitalicesc\\_2006.pdf](http://www.snspps.ro/UserFiles/File/ph_press/manual_pentru_cursul_de_management_spitalicesc_2006.pdf)

MANAGER,  
DR. DOBRE ALEXANDRU



**TEMATICA- CADRU PENTRU PROIECTUL/ LUCRAREA DE SPECIALITATE**  
**Pentru ocuparea postului de DIRECTOR MEDICAL**

1. **IMBUNATATIREA STRUCTURII SI ORGANIZARII SPITALULUI**
  - Analiza circuitelor functionale
  - Analiza structurii pe sectii respectiv clinice, paraclinice, administrative
  - Evaluarea relatiei dintre structurile spitalului si serviciile furnizate
  - Propuneri de imbunatatire a structurii si organizarii spitalului
2. **EVALUAREA SERVICIILOR DE SANATATE FURNIZATE DE SPITAL**
  - Masuri de eficienta si eficacitate a furnizarii serviciilor medicale
  - Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate
  - Imbunatatirea capacitatii de raspuns a spitalului la nevoile bolnavilor
  - Propuneri de imbunatatire a performantei spitalului pe baza analizei activitatii clinice
3. **EVALUAREA SPITALULUI PE BAZA INDICATORILOR DE PERFORMANTA DE UTILIZARE A SERVICIILOR**
  - Utilizarea rationala a resurselor pentru realizarea serviciilor medicale
  - Tipuri de servicii medicale acordate pacientilor
  - Eficientizarea serviciilor medicale, indicatori de performanta
  - Metode de crestere a performantei spitalului
4. **IMPLEMENTAREA PROCEDURILOR SI PROTOCOALELOR DE PRACTICA MEDICALA IN SPITAL**
  - Implicarea echipei medicale
  - Metode de aplicare a protocoalelor de practica medicala
5. **EVALUAREA SPITALULUI DIN PUNCT DE VEDERE AL CALITATII**
  - Calitatea seviciilor
  - Calitatea datelor raportate
  - Calitatea personalului
  - Satisfactia pacientilor

Candidatii aleg una din temele de mai sus si dezvolta un proiect care vizeaza spitalul public pentru care concureaza ( maxim 8-10 pagini avand urmatoarele caracteristici: Font 14,Arial, la un rand), conform structurii propuse mai jos:

**STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT:**

- A. Descrierea situatiei actuale a spitalului;
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari
- C. Identificarea problemelor critice
- D. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata
  1. Scop
  2. Obiective-indicatori
  3. Activitati
  4. Rezultate asteptate
  5. Monitorizare-indicatori
  6. Evaluare-indicatori

**MANAGER,**  
**DR.DOBRE ALEXANDRU**

