

TEMATICA- CADRU PENTRU PROIECTUL/ LUCRAREA DE SPECIALITATE
Pentru ocuparea postului de DIRECTOR MEDICAL

1. **IMBUNATATIREA STRUCTURII SI ORGANIZARII SPITALULUI**
 - Analiza circuitelor functionale
 - Analiza structurii pe sectii respectiv clinice, paraclinice, administrative
 - Evaluarea relatiei dintre structurile spitalului si serviciile furnizate
 - Propuneri de imbunatatire a structurii si organizarii spitalului
2. **EVALUAREA SERVICIILOR DE SANATATE FURNIZATE DE SPITAL**
 - Masuri de eficienta si eficacitate a furnizarii serviciilor medicale
 - Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate
 - Imbunatatirea capacitatii de raspuns a spitalului la nevoile bolnavilor
 - Propuneri de imbunatatire a performantei spitalului pe baza analizei activitatii clinice
3. **EVALUAREA SPITALULUI PE BAZA INDICATORILOR DE PERFORMANTA DE UTILIZARE A SERVICIILOR**
 - Utilizarea rationala a resurselor pentru realizarea serviciilor medicale
 - Tipuri de servicii medicale acordate pacientilor
 - Eficientizarea serviciilor medicale, indicatori de performanta
 - Metode de crestere a performantei spitalului
4. **IMPLEMENTAREA PROCEDURILOR SI PROTOCOALELOR DE PRACTICA MEDICALA IN SPITAL**
 - Implicarea echipei medicale
 - Metode de aplicare a protocoalelor de practica medicala
5. **EVALUAREA SPITALULUI DIN PUNCT DE VEDERE AL CALITATII**
 - Calitatea serviciilor
 - Calitatea datelor raportate
 - Calitatea personalului
 - Satisfactia pacientilor

Candidatii aleg una din temele de mai sus si dezvoltă un proiect care vizează spitalul public pentru care concurează (maxim 8-10 pagini având următoarele caracteristici: Font 14,Arial, la un rând), conform structurii propuse mai jos:

STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT:

- A. Descrierea situatiei actuale a spitalului;
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari
- C. Identificarea problemelor critice
- D. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata
 1. Scop
 2. Obiective-indicatori
 3. Activitati
 4. Rezultate asteptate
 5. Monitorizare-indicatori
 6. Evaluare-indicatori

MANAGER
DR. DOBRE ALEXANDRU





CONSILIUL JUDEȚEAN TELEORMAN

SPITALUL JUDEȚEAN DE URGENȚĂ ALEXANDRIA
Alexandria, Str. Libertății nr. 1, jud. Teleorman



Cod fiscal: 4253650 Cont: RO77TREZ60621F335000XXXX

Tel.Secretariat 0247306711/Fax. 0247306757

Centrala telefonica 0247313596

Tel/Fax Achizitii 0247306768

Tel/Fax Aprovizionare 0247306716

Tel/Fax Financiar 0247306729/0247310324

e-mail: sjalexandria@gmail.com

Bibliografie pentru concursul/ examenul pentru ocuparea functiei de director medical

A. Din domeniul legislatiei

1. Legea nr. 95/2006 privind reforma in domeniul sanatatii, cu modificarile si completarile ulterioare;
2. Ordinul Ministerului Sanatatii nr. 323/2011 privind aprobarea metodologiei si a criteriilor minime obligatorii pentru clasificarea spitalelor in functie de competenta, cu modificarile si completarile ulterioare;
3. Hotararea Guvernului nr.161/2016 pentru aprobarea pachetelor de servicii si a Contractului-cadru care reglementeaza conditiile acordarii asistentei medicale, a medicamentelor si dispozitivelor medicale in cadrul sistemului de asigurari sociale de sanatate pentru anii 2016-2017;
4. Ordinul Ministerului Sănătății nr. 869/2015 pentru aprobarea metodologiilor privind organizarea și desfășurarea concursurilor de ocupare a posturilor de medic, medic dentist, farmacist, biolog, biochimist și chimist din unitățile sanitare publice, precum și a funcțiilor de sef de sectie, sef de laborator si sef de compartiment din unitatile sanitare fara paturi, respectiv a functiei de farmacist sef in unitatile sanitare publice cu paturi, cu modificarile si completarile ulterioare;
5. Ordinul Ministerului Sanatatii nr.870/2004 pentru aprobarea Regulamentului privind timpul de munca organizarea si efectuarea garzilor in unitatile publice din sectorul sanitar, cu modificarile si completarile ulterioare;
6. Ordinul nr. 1101/2016 privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire și limitare a infecțiilor asociate asistenței medicale în unitățile sanitare;
7. Ordin 1284/2012 privind reglementarea programului de vizite al aparținătorilor pacienților internati in unitatile sanitare publice
8. OMS nr.1406/2006 pentru aprobarea Normelor privind organizarea concursului/ examenului pentru ocuparea functiei de sef de sectie, sef de laborator sau sef de serviciu din unitatile sanitare publice, cu modificarile si completarile ulterioare;

9. OMS nr.921/2006 pentru stabilirea atributiilor comitetului director in cadrul spitalului public;
10. OMS nr.914/2006 pentru aprobarea normelor privind conditiile ce trebuie sa le indeplineasca un spital in vederea obtinerii autorizatiei sanitare de functionare, cu completarile si modificarile ulterioare;
11. Ordinul nr. 1706/2007 privind conducerea și organizarea unităților și compartimentelor de primire a urgențelor cu modificarile si completarile ulterioare;
12. Ordinul nr. 48/2009 privind aprobarea Protocolului național de triaj al pacienților din structurile pentru primirea urgențelor, cu modificarile si completarile ulterioare;
13. Ordinul nr. 1764/2006 privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor de urgență locale, județene și regionale din punctul de vedere al competențelor, resurselor materiale și umane și al capacității lor de a asigura asistența medicală de urgență și îngrijirile medicale definitive pacienților aflați în stare critică, cu modificarile si completarile ulterioare;
14. Ordinul nr. 1408/2010 privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor în funcție de competență, cu modificarile si completarile ulterioare;
15. Ordinul nr. 39/2008 privind reorganizarea ambulatoriului de specialitate al spitalului;
16. Ordinul nr. 320/2007 privind aprobarea conținutului Contractului de administrare a secției/laboratorului sau serviciului medical din cadrul spitalului public, cu modificarile si completarile ulterioare;
17. Ordinul nr. 1500/2009 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a secțiilor și compartimentelor de anestezie și terapie intensivă din unitățile sanitare, cu modificarile si completarile ulterioare;
18. OMS nr.863/2004 pentru aprobarea atributiilor si competentelor consiliului medical al spitalelor, cu modificarile si completarile ulterioare;

B. Din domeniul Sanatatii publice si managementul sanitar

1. Cristian Vladescu, Sanatate Publica si Management Sanitar, Cartea Universitara, Bucuresti 2004 – http://www.umft.ro/data_files/discipline-documente-utile/2/sanatatepublica.pdf
2. Scoala Nationala de Sanatate Publica si Management, managementul spitalului, Ed. Public H Press,2006, Bucuresti:
http://www.snspms.ro/UserFiles/File/ph_press/manual_pentru_cursul_de_management_spitalicesc_2006.pdf

MANAGER,
DR. DOBRE ALEXANDRU

